

# Strategi for regionalt samarbejde

# Indhold

Præambel **4**

RUC bidrager til at højne Region Sjællands uddannelsesniveau **6**

RUC bidrager med kvalificeret arbejdskraft til regionen **7**

RUC bidrager gennem forsknings- og udviklings samarbejder til udvikling af Region Sjælland **8**

**Udgivet af**  
Roskilde Universitet

**Fotos**  
Uffe Weng  
Colourbox

**Layout**  
RUC Kommunikation & Presse

**Tryk**  
PrinfoParitas

2018



## Strategi for regionalt samarbejde

*Strategi for regionalt samarbejde er en udmøntning af Strategi for Roskilde Universitet 2015 – 2020 og af den strategiske rammekontrakt mellem RUC og Uddannelses- og Forskningsministeriet. Den udgør dels en strategisk ramme for RUC's ledelse og repræsentanter i regionale fora, og dels udstikker den fælles strategiske sigt punkter for vores regionale engagement.*





# Præambel

På RUC er det en kerneopgave at samarbejde med det omgivende samfund. Det ligger til os at være med regionalt såvel som globalt; at samarbejde og være med til at skabe forandring og innovation med værdi for samfundet. Begrebet 'regionalt' skal forstås pragmatisk. RUC har en konkret interesse i at udvikle samspillet med Region Sjælland og med kommuner og virksomheder i regionen. Men begrebet omfatter også aktører i Region Hovedstaden og især kommuner og virksomheder på Vestegnen, som ligger tæt på RUC. Endelig dækker begrebet Greater Copenhagen-samarbejdet.

RUC har som det eneste universitet med hjemsted i Region Sjælland en særlig opgave, som vi fremover vil fokusere på at løfte målrettet. Region Sjælland præges af markante udfordringer i forhold til vækst, sundhed, ulighed og uddannelse, som kræver koordinerede indsatser med henblik på vidensopbygning, udvikling og innovation. Dette billede gælder også kommunerne, dog med markante geografiske forskelle. Både region og kommuner har stort fokus på bæredygtighed og balanceret udvikling. Både region og kommuner efterspørger et styrket samspil med RUC.

RUC har mange gode erfaringer med samarbejdsprojekter i Region Sjælland. Udfordringen er nu at styrke og institutionalisere det kommunale, regionale og virksomhedsrettede samspil på en måde, som skaber værdi for det omkringliggende samfund og for universitetet. RUC ønsker derfor at styrke partnerskabet med regionale aktører i de kommende år:

- RUC ønsker at skabe værdi for regionens virksomheder og institutioner ved at intensivere uddannelsessamarbejdet med lokale og regionale aktører og derved styrke uddannelsesmulighederne i regionen.
- RUC ønsker at skabe værdi for regionens virksomheder og institutioner ved at bidrage med kvalificeret arbejdskraft – i samspil med region, kommuner, arbejdsmarkedets parter, virksomheder og videregående uddannelsesinstitutioner.
- RUC ønsker at skabe værdi ved at styrke forskningen i regionen inden for strategisk prioriterede forskningsområder og herunder at styrke forskningssamarbejde og videnstransfer samt hjemtaget af forskningsmidler til regionen.

Forudsætningen for ovenstående er et styrket partnerskab med regionale aktører som rammesætter og løfter samspillet fra enkeltprojekter til et organiseret samvirke med fælles mål og fælles interessevaretagelse på udvalgte områder. Partnerskabet indebærer gensidigt forpligtende aftaler, prioritering af ressourcer, ledelsesmæssig opbakning og regelmæssig interaktion.

Strategi for regionalt samarbejde kan ikke rumme alt, men må fokusere på udvalgte indsatsområder. Vi vælger at have særligt fokus på at:

1. RUC bidrager til at højne Region Sjællands unges uddannelsesniveau.
2. RUC bidrager med kvalificeret arbejdskraft til regionen.
3. RUC bidrager gennem forsknings- og udviklingssamarbejder til udvikling af Region Sjælland.

# RUC bidrager til at højne Region Sjællands unges uddannelsesniveau

Der er udfordringer med uddannelsesniveaut i Region Sjælland. Hver femte af de unge i Region Sjælland fortsætter ikke i uddannelsessystemet efter en gymnasial uddannelse. Det kalder på en koordineret indsats mellem region, kommuner, uddannelsesinstitutioner og erhvervsliv. I de kommende år vil RUC udvikle sin rolle som regionens universitet og dermed den rolle, RUC har, som en vigtig del af et sammenhængende uddannelsessystem i regionen fra ungdomsuddannelse til lang videregående uddannelse. Vi vil indgå samarbejdsaftaler med kommuner i regionen med fokus på rekruttering og etablere en uddannelsesalliance med Professionshøjskolen Absalon og EASJ samt associerede uddannelsesinstitutioner.

RUC ønsker gennem særligt tilrettelagte talentforløb og brobygningsforløb på regionens gymnasiale uddannelsesinstitutioner, åbent hus arrangementer og 'studerende-for-en-dag' at bidrage til at flere unge i Region Sjælland tager en lang videregående uddannelse. RUC's rekrutteringskampagner skal være synlige i hele regionen, og vi vil besøge alle relevante ungdomsuddannelser i regionen.

## Strategisk mål:

*At RUC bidrager aktivt til, at Region Sjælland når de nationale mål for, hvor stor en andel af unge, der skal gennemføre en lang videregående uddannelse, og at antallet af ansøgere fra Region Sjælland, der søger ind på RUC, styrkes.*

# RUC bidrager med kvalificeret arbejdskraft til regionen

Virksomheder og institutioner i Region Sjælland rekrutterer gerne kvalificeret arbejdskraft - især faglært. Potentialet for ansættelse af flere akademikere særligt i det private erhvervsliv i Region Sjælland vurderes dog at være stort i fremtiden. Flere undersøgelser viser, at ansættelse af en færdiguddannet kandidat skaber markant øget vækst og beskæftigelse, og at der vil være efterspørgsel efter såvel specialister som medarbejdere med mere generiske kompetencer. Samtidig skabes der med udflytning af statslige arbejdspladser til Region Sjælland nye behov for akademisk uddannet arbejdskraft i de udflyttede institutioner.

RUC har samtidig en grundlæggende strategisk målsætning om at sikre RUC-studerende direkte og hurtig adgang til arbejdsmarkedet. Kandidater fra RUC klarer sig lige så godt som andre kandidater, når de har fået fodfæste på arbejdsmarkedet. Men nyuddannede kandidater fra RUC har en større dimittendledighed end landsgennemsnittet på nogle uddannelser. Vi har derfor fokus på at få kandidater fra uddannelser med høj dimittendledighed hurtigere i beskæftigelse og søsatte i den forbindelse et employability-projekt i 2016. Dette arbejde vil blive yderligere intensiveret i de kommende år under den samlede overskrift og indsats: Hurtigere i beskæftigelse. Indsatsen handler både om at synliggøre RUC-kandidaternes kompetencer og at klæde de studerende bedre på til overgangen til arbejdsmarkedet. RUC ser i den sammenhæng et stort potentiale i at samarbejde mere med regionale partnere om overgangen fra studie- til arbejdsliv og herunder udvikling af flere job til dimittender.

I de kommende år vil RUC i dialog med offentlige myndigheder, institutioner og erhvervsliv søge at imødekomme behovet for kandidater med relevante kompetencer i hele regionens geografi - det kunne være inden for sundhed, bæredygtighed, erhvervsudvikling, uddannelse og offentlig forvaltning - og øge kendskabet til RUC's andre uddannelser og deres potentielle værdi for det sjællandske erhvervsliv. Vi vil indgå samarbejdsaftaler med kommuner i regionen med fokus på tilbud til studerende om projektsamarbejde, projektorienteret praktikforløb, studiejob og specialesamarbejde og bidrage til øget beskæftigelse af dimittender i Region Sjællands private virksomheder.

## Strategisk mål:

*At RUC bidrager med kvalificeret arbejdskraft til regionen, som er en forudsætning for innovation og vækst, og at andelen af nyuddannede fra RUC, der ansættes i Region Sjælland, øges.*

Region Sjælland står over for markante udfordringer. Nogle udfordringer er specifikke for Region Sjælland og andre har en mere global karakter. Det kalder på styrket samarbejde om forskning og udvikling. RUC udfører forskning på højeste internationale niveau og kan bidrage til videnopbygning, udvikling, innovation og værdiskabelse for virksomheder og institutioner i Region Sjælland.

RUC er løbende involveret i forsknings- og udviklingsprojekter, som er karakteriseret ved, at både forskere og virksomheder/institutioner bidrager med viden og ressourcer til fælles projekter. I de kommende år sætter vi fokus på forskningens- og udviklingssamarbejder inden for sundhed, bæredygtighed, erhvervsudvikling, uddannelse samt offentlig ledelse og kommunikation:

## Sundhed

Samarbejdet mellem RUC og Region Sjælland har i perioden 2014-2017 været drevet af initiativet "Forskningssamarbejdet på sundhedsområdet mellem Region Sjælland og Roskilde Universitet", hvor fire temaer inden for sundhed blev udvalgt, som indsatsområder: De fire temaer var 1) Medicinalbiologi, 2) Sundhedsfremme, 3) Sundheds-IT og 4) Kvalitet, Innovation og effektivisering i sundhedssektoren. Samarbejdet har løftet forskningsaktiviteten i regionen og givet et kompetenceløft til flere forskellige personalegrupper på regionens hospitaler. Der er fremadrettet oplagte muligheder for at øge RUC's forskningssamarbejde med regionens sundhedssektor inden for biomedicinsk forskning, styring og organisation, ulighed, kommunikation, matematisk modellering, big data og shared care.

## Bæredygtighed

RUC har en lang tradition for forskning og uddannelse inden for bæredygtig udvikling. Bæredygtig udvikling indgår som et

tværgående tema på alle universitetets fire institutter. I forskningen fokuseres på bidrag til at forstå sammenhængen mellem samfundsudviklingen og dets naturgrundlag. Forskningen omfatter både samfundsvidenskabelige, humanistiske, teknologiske og naturvidenskabelige perspektiver. Forskningen omfatter et bredt felt af forskningsprojekter, herunder bæredygtig udvikling af produktions- og forbrugssystemer indenfor eksempelvis landbrug og fødevarerektoren, affaldssektoren, transportsektoren og energisektoren; forebyggelse og tilpasning i forhold til klimaforandringer eksempelvis klimakommunikation, udvikling af vedvarende energisystemer, analyser af energieffektiviseringer og energiressourcer; byudvikling og byplanlægning eksempelvis ved udvikling af bæredygtige mobilitets og transportsystemer, demokratisering og borgerinvolveringsprocesser i byplanlægningen; samt bæredygtig turisme herunder udvikling af koncepter. Dertil kommer udvikling af bæredygtige sundhedsstrategier og forskning inden for bæredygtige aspekter af det sociale liv, social retfærdighed, social inklusion, deltagelsesmuligheder, menneskelig værdighed og social lighed. Det er målet at videreudvikle eksisterende forskningens- og udviklingssamarbejder inden for ovennævnte områder samt inddrage det regionale perspektiv i arbejdet med FN's bæredygtigheds mål i regi af Centre for Interdisciplinary Research and Education in Circular Economy & Sustainability (CIRCLES).

## Erhvervsudvikling

RUC har igennem tiden forsket i vigtige temaer for virksomheder som erhvervsledelse, erhvervsøkonomi, innovation, digitalisering, entreprenørskab, og serviceudvikling. Forskningen kan bruges til at forstå udviklingsproblemer i virksomheder, samfundet og økonomien. Universitet huser førende eksperter inden for områder som for eksempel kommunikation, oplevelsesøkonomi (inklusive turisme, kreative erhverv, fødevarerhverv), innovation (inklusive digitalisering og nye forretningsmodeller) og offentlig-privat samarbejde. Samarbejdet med virksomheder har igennem de seneste år mundet ud i en lang række forsknings- og udviklingsprojekter. Det er målet over de næste år inden for rammerne af Den Regionale



Vækst og Udviklingsstrategi (ReVUS) at styrke forskningssamarbejdet yderligere med regionale virksomheder og i forlængelse heraf at søge finansiering gennem regionale midler, EU struktur-fonde og Innovationsfonden.

## Uddannelse

RUC har igennem en årrække gennem samarbejdsprojekter søgt at skabe uddannelsesinklusion på en række uddannelser fra erhvervsskole og ungdomsuddannelse til universitetet. Samarbejdet har taget form som konkrete eksperimenter omkring uddannelsesudvikling, som har haft som mål at rekruttere og fastholdelse flere mænd og drenge i uddannelse gennem målrettet deltagerorienteret uddannelsesudvikling. Vi har ligeledes beskæftiget os med overgangsproblemstillinger mellem folkeskole og ungdomsuddannelser, hvor det er et centralt mål at øge andelen af unge med en gennemført ungdomsuddannelse. Endeligt har RUC en lang tradition for forskning og uddannelse om organisering, lokalisering og udvikling af uddannelsesinstitutioner. Det er målet at styrke forskningssamarbejdet omkring uddannelsesinklusion og overgangsproblematikker og dermed bidrage til at højne uddannelsesniveaet i Region Sjælland.

## Offentlig ledelse og kommunikation

RUC har en lang tradition for forskning om offentlige institutioner med særlig fokus på – og i tæt samspil med – regionale og kommunale institutioner. "Roskilde School of Governance" har således undersøgt udviklingen af kommuner og regioner med særlig fokus på styrings- og innovationsprocesser, samarbejde, udlicitering, mv. Forskere fra RUC's kommunikationsmiljø har arbejdet med dialogisk kommunikation, organisatorisk og strategisk kommunikation samt oplevelsesdesign i kommuner, sundhedsinstitutioner, kulturelle institutioner mv. Endelig har RUC et markant forskningsmiljø indenfor social innovation og entreprenørskab med et stærkt fokus på lokalsamfund og samspejlet mellem offentlige og civilsamsfundsinstitutioner. Det er målet at styrke forskningssamarbejdet omkring udvikling af offentlige institutioner og offentlig service med særlig fokus på offentlig styring og ledelse, kommunikation og innovation.

I de kommende år vil RUC med udgangspunkt i ReVUS intensivere samarbejdet med regionens virksomheder og institutioner om forsknings- og udviklingsprojekter inden for ovennævnte områder. Vi ønsker ligeledes at indgå en ny rammeaftale med Region Sjælland inden for sundhed. Endeligt ønsker RUC at udvikle modeller for efter- og videreuddannelse som tilgodeser regionens behov for løbende opkvalificering af det sjællandske arbejdsmarked – såvel det private som det offentlige – og herunder at bidrage til udvikling af nye digitale læringsformer. Ved at øge forsknings- og udviklingssamarbejder kan RUC samtidig leve op til sine overordnede målsætninger om dobbelt gennemslag, brobygning til erhvervsliv og øget ekstern forskningsfinansiering.

## Strategisk mål:

*At bidrage til udvikling af Region Sjælland gennem regionalt forankrede forsknings- og udviklingsprojekter særligt inden for sundhed, bæredygtighed, erhvervsudvikling, uddannelse samt offentlig ledelse og kommunikation.*

**Strategi for regionalt samarbejde skal udvikle universitets samlede evne til at handle langsigtet, målrettet og koordineret. På tværs af de tre indsatsområder intensiveres kommunikation om RUC i Region Sjælland, og der gennemføres årligt en spørgeskemaundersøgelse, der skal måle RUC's reputation blandt centrale stakeholdere i Region Sjælland.**



**RUC**